

2019年
世界懷念日手冊

領導力

110年的歷驗



「牆側轉即為橋」

“Walls turned sideways are bridges.”

安吉拉·戴維斯

(Angela Davis, 美國60年代著名的政治活動家，學者和作家)

給所有正練習合作、創意思考、
搭建橋樑並串連我們世界的領袖們

文字編寫：Nefeli Themeli & Andii Verhoeven

以下各位也為本手冊提供寶貴的貢獻：

Elsa Cardona, Hanine Diari, Heather Goult, Mary-May Hubert,
Victoria Illingworth, Adele Lynch, Folake Matuluko, Emily Meades,
Ayowunmi Nuga and Nazira Roslee.

平面設計：Andriana Nassou

© WAGGGS 2018

World Association of Girl Guides and Girl Scouts 世界女童軍總會
World Bureau

12c Lyndhurst Road
London, NW3 5PQ, UK

電話 : +44 (0)20 7794 1181

Email: wtd@waggs.org

網址 : www.waggs.org | www.worldthinkingday.org

大英國協慈善機構註冊第1159255號

掃描QR碼以下載本手冊副本



目 錄

歡迎來到2019年世界懷念日	5
世界懷念日基金	9
展開冒險	11
準備時空旅行	13
如何進行「領導力：110年的歷險」活動	15
時空迷途挑戰	25
過去的挑戰	
1. 紿女孩的	29
2. 信任接捕	31
3. 嘿！那樣不對	33
4. 事實或虛構？	35
5. 與過去共舞	37
6. 握手和學習	39
現在的挑戰	
7. Kusafiri慧眼識領袖	41
8. 世界懷念日基金的重要認知	43
9. 穿越黑暗之旅	45
10. 我能當個綠色領袖	47
11. 桑岡需要妳的協助	49
12. 小隊困境	51

目 錄

未來的挑戰

13. 2019年，妳能想像嗎？	53
14. 好奇心在卡巴尼亞	55
15. 我們想活在什麼樣的世界？	57
16. 紿和平一個機會	59
17. 讓性別平等成真	61
18. 旅者的困境	63

該我上場了(#TimeToLead)

詞彙表	67
-----	----

附件

A. 事實或虛構卡片	69
B. 世界女童軍總會全球活動計劃	73
C. 全球目標5的資訊	74
D. 活動卡範本	75

歡迎來到2019年世界懷念日

你知道這一切都是如何開始的嗎？

給妳點提示：它源於女孩們帶頭為自己爭取來的。110年前一群女孩參訪了在倫敦水晶宮舉辦的童子軍大會，請求貝登堡爵士也為女孩們成立個什麼。她們正是這一個以女孩為主體組織的先鋒捍衛者；如今該組織已發展成有著150個會員國，會員超過一千萬人的全球女童軍運動。

2019年世界懷念日將獻給那些女孩們，希望讚揚這些在女童軍運動中找到了實踐領導力的第一批服務員與女童軍們。在探索當一位領導者的意義時，會發現在女童軍所做的一切其實正是培養領導力。



對世界女童軍總會(WAGGGS)來說，領導力是一個共同的歷程，讓我們能一起努力，把正向改變帶進自己的、他人的生命與廣泛社會。所有人都能實踐領導力，透過選擇探索自己對這世界的所思所在，進而利用對自身的了解，每天都像當一位領導者似的應用在日常所作所為。

世界女童軍總會為女童軍發展出了一套新的領導模式，如此一來每個人都能有自覺地專注於自己的領導實踐上。這套模式使用六大思維模式，協助我們根據過往汲取經驗、經他人之眼看透而後了解周遭世界。使用這些思維模式讓我們行為、決定、行動都像個領袖。

想瞭解世界女童軍總會領導新模式更多資訊，
請瀏覽 waggs.org/leadership



自我反思



性別平等



變革與負責任的行動



協同合作關係



多元與包容

今年世界懷念日手冊目的在建構好玩、有趣的空間，讓女童軍不需要呆呆的死記就能使用這些領導思維模式。領導力：110年的歷險 將結合過去經驗與機會、現在與未來的選擇，帶妳來趟時空旅行。2019年世界懷念日遊戲邀請所有時空旅者在共同實踐領導力的同時，展開一趟令人興奮的冒險吧！

ARE YOU READY?



獲得2019年世界懷念日布章之簡單3步驟

步驟1： 準備好來趟時空旅行

步驟2： 進行遊戲並展開冒險！記得務必去體驗看看時空迷途挑戰，保證一定好玩！



步驟3： 該我上場了（#TimeToLead）！

探究收集到的領導實踐並建構出具啟發性的領導者。

別忘了向中華民國台灣女童軍總會文物供應中心
訂購懷念日布章

與世界女童軍總會分享妳領導歷程的多種方法：



世界懷念日基金

世界懷念日基金提供翻轉生命的機會以改變社區與世界。

妳的捐款造成什麼改變？

有著150個會員國，超過一千萬名女童軍，對於資助一直都有極大的需求。妳的世界懷念日基金捐款對世界女童軍總會所推展的工作有極為重大的影響。

去年，世界懷念日基金：

- 提供青年婦女機會，使之在聯合國婦女地位委員會帶頭並倡議改革，成為全球平台的一員。
- 為終止對婦女與女孩的暴力行為，資助終結暴力全球活動。
- 紿予青年婦女與服務員發展領導力的機會，例如海倫史特羅研討會 (Helen Storror) 或在菲律賓舉辦的女童軍服務員會議。
- 持續推動世界懷念日計畫裡的重要工作。

如想瞭解更多，可下載2018年世界懷念日基金影響報告，看看妳的捐款如何帶來重大改變：<http://bit.ly/WTDFund2018>

妳的支持讓我們得以促使女孩與青年婦女為自己發聲，使她們成為領袖。

世界懷念日募款

參加今年遊戲中的「世界懷念日基金的重要認知」，認識基金的起源、重要性以及其所支持的世界女童軍總會活動。

捐到世界懷念日基金的每一分錢，都因為幫助全球女孩提供翻轉生命的機會而有所不同。在世界懷念日到來前，何不為女童軍團籌畫個募資活動，屆時請女童軍帶著募集的捐款到世界懷念日活動來？如果妳有獨家的募資點子，帶頭起身行動吧！

募資方法可參照世界女童軍總會網站
waggs.org/fundraise

何不在女童軍團之外，繼續進行領導歷程與募款？深入在地社區、親朋好友，看看妳能達成什麼驚人的成果。

如何捐款呢？

倘若妳順利完成募款活動，以下有兩個捐款方式：

- 捐給所在國家的女童軍總會：先與其聯絡細節，很多國家女童軍總會收到募款後，會再送至世界女童軍總會。
- 直接捐給世界女童軍總會：可線上捐款或使用支票、信用卡、銀行轉帳等。

細節請上 waggs.org/WTDFund.

世界懷念日基金
全年募集中！

如對世界懷念日基金有任何疑問，請寄電郵至
 wtd@waggs.org

世界女童軍總會收到捐款後會寄出世界懷念日謝函與證明，以感謝妳的參與！

開始你的冒險旅程吧！

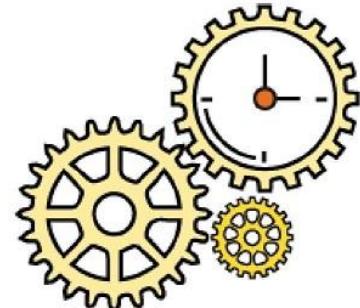
作為世界懷念日活動準備的一部分，有兩項選擇可為遊戲做熱身：

1

在世界懷念日來到之前，如果有時間的話，請花45分鐘和女童軍團進行準備時空旅行會議（卡片13）。期間，團員可以打造時光機，並開始探索領導力活動，之後使用下面這張慶祝券邀請女童軍團進行遊戲。

2

如果沒時間舉辦準備會議，那就把這張慶祝券發給團員跟她們的朋友們。



2019年世界懷念日

慶祝券

如果妳能回到女童軍運動初發源起時？

如果妳能拜訪世界女童軍總會任一個世界活動中心？

如果妳能與未來的自己對話？

這個世界懷念日將是個令人振奮的時空旅行！妳可得做好準備！打包三樣必備小物放入背包；每樣所選之物應象徵妳在時空旅行期間所需的技能或特點。

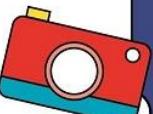
例如：如果妳認為妳需要有創意，或許帶枝色筆吧！

別忘了攜帶世界懷念日捐款喲！

妳的冒險開始於
(加上集會的日期與時間)

別忘了提醒團員攜帶
她們的世界懷念日
捐款！

分享你的時光機照片並且標記
#TimeToLead、#WTD2019！

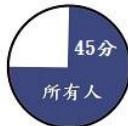


www.waggs.org |
www.worldthinkingday.org

@wtd@waggs.org

@waggs_world

準備時空旅行



45分

所有人

所需材料：打造時光機的回收材料

在世界懷念日活動前或某次活動開始前，
另外進行這個迷你活動。在這期間你可以：

1

打造時光機

活動準備：攜帶足量的火柴盒或小型回收料讓小隊打造時光機。可以用任何材料來裝飾，包含色卡、貼紙、麥克筆跟膠水。

將女童軍團分小隊，這個小隊也是之後用來進行世界懷念日遊戲的小隊。說明下次團集會將會慶祝世界懷念日，今年的考驗是時空歷險。要進行這趟旅程，各小隊需要時光機。先考考各小隊對一台時光機應具備的特色以達成共識，接著再著手設計做出模型。小隊應利用火材盒及提供的材料來打造出小隊獨一無二的時光機。

提示：

此時光機將在遊戲中用來當象徵物。

2

開啟對話

小隊建構：如何造就一位出色的時空旅者？

2019年世界懷念日將以小隊為單位來進行時空旅行。旅程中會有很多共同做的選擇及共有的冒險。妳認為每位小隊員能怎麼幫助小隊做到最好？

提出妳的時空旅行宣言吧！

它應包含：

- 妳覺得什麼要素造就優秀的時空旅行小隊？
- 每位小隊員都有一項用來幫助她們支援小隊的個人挑戰；每位小隊員必須發想自己的考驗。例如：如果妳平常很害羞，妳的挑戰可以是大聲說出想法；或者如果妳總是很難下決定，妳的挑戰可以是在遊戲期間建議決定或答案。如果妳喜歡講太多，妳的考驗可以是學會多傾聽。

宣言是描述小隊主張及如何通力合作的一份聲明。創意地表現出宣言吧！

遊戲中如何互相幫忙實現宣言？

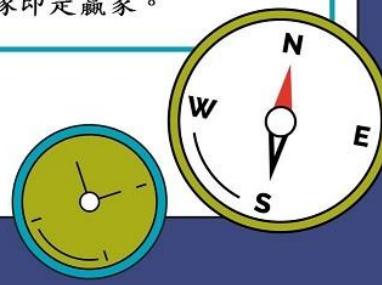


如何進行活動～

「領導力：110年的歷險」

今年為女童軍設計了一套靈活可變的遊戲卡來慶祝世界懷念日。
這套遊戲可在團集會、世界懷念日活動或某個特殊活動中進行。

遊戲目標	來趟時空冒險並發現實踐領導力的新方法。以團隊合作完成過去、現在、未來的考驗，盡可能收集越多的領導練習。 匯整收集到的卡片拼湊出妳想成為的領導者來結束這趟冒險。
學習效果	<ul style="list-style-type: none"> 思考領導力之於妳的意義。 探索如何每天更落實領導力。 更了解世界女童軍總會與女童軍運動的歷史。 與世界各地女童軍分享妳對領導力的見解。 享受與慶祝世界懷念日。
適合年齡	全年齡。部分活動列有年齡建議，為女童軍團選擇適合的活動卡片。
活動分隊	至少分兩小隊，每小隊約5-6人。
贏家認定	時限內獲得最多卡片的小隊即是贏家。



所需時間	<ul style="list-style-type: none"> 如果有時間，在世界懷念日活動前先完成卡片13的準備時空旅行熱身活動。 自行決定所需時間。建議熱身活動約10分鐘，卡片收集活動60分鐘，收尾活動20分鐘。 每項挑戰所需時間約10分鐘；但部分依卡片指示時間為準。 如想縮短遊戲時間，可略過較複雜的活動卡；如想延長遊戲時間，何不利用卡片75的卡片範例進行獨家活動？
必備事物	<ul style="list-style-type: none"> 一位管理遊戲的導引人，可由團長或是小隊員輪流擔任。 A5尺寸的各活動卡影本。 如自行列印，可將活動套卡印在一面，然後每頁中間對折做成卡片。 如果無法印或做不出卡片，那麼可使用三種不同顏色的紙張，依下面圖示排列。在每張紙上寫下卡片編號，然後準備一份與活動相對應的說明（電子檔或書面皆可） 各小隊需要一台在遊戲板上使用的時光機象徵物；它可是準備時空旅行活動中所打造的時光機，或小隊另選。 可在地上做出螺旋形的長繩或線（或用粉筆畫）。 世界懷念日基金捐款用的六個小盒子或罐子。
世界懷念日遊戲工具箱	<ul style="list-style-type: none"> 讓各小隊使用的10種不同回收物 眼罩或領巾 原子筆或鉛筆 紙張 粉筆 相機或可照相的手機 卡片57的永續發展目標表格(SDGs) 卡片59的紙鶴折法說明

遊戲前的準備



1

找出遊戲說明以及時空迷途挑戰卡，放到一邊。

2

用粉筆或繩索在地上畫出/做出一個約1.5公尺X1.5公尺的大螺旋形當成遊戲板。

3

將女童軍團分小隊（每小隊約5-6人）

- 每隊選一個象徵物當時光機，可以是帶來集會的某項物品或者是準備時空旅行活動中所打造的時光機。

4

決定遊戲時間並設好定時器，記得留20分鐘做收尾活動，見卡片65。

5

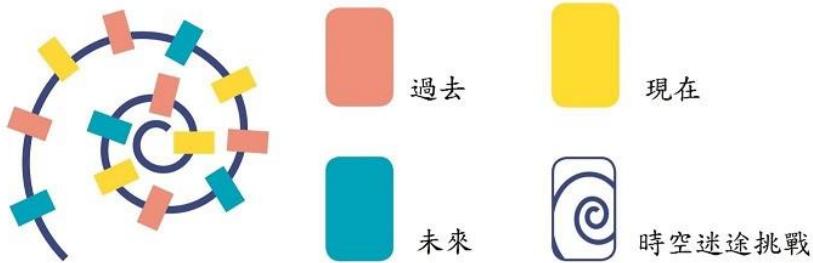
開始遊戲！小隊輪流進行，隊員年紀較輕的小隊優先。

兩種遊戲方式

版本一：跳躍時空

前置

- 卡片洗牌一下後隨意地放置到螺旋形上，B面朝上以展示領導練習。



遊戲說明

各小隊輪流進行遊戲，輪到該小隊時：

1. 閱讀各卡片上的領導練習，接著從中選擇一種想努力的目標。
 2. 擲出小隊時光機，試著讓它落到想選的卡片上。
- 如果時光機成功落到任一卡片（不管是否落到小隊想選的那張還是其他張…畢竟時光機是無法預測的！），小隊完成該張卡片上A面所列活動就可收集到卡片。
 - 如果時光機落到螺旋形內外，沒落在任何卡片上，遊戲導引人從卡片25清單上唸出時空迷途挑戰項目，小隊須完成該項目並遵從挑戰的任何指示。

3. 輪到下一隊。

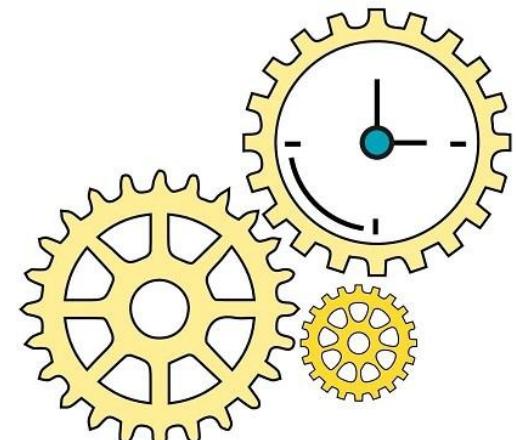
4. 繼續進行遊戲直到時間結束或所有卡片都被收集完；時限內獲得最多卡片的小隊即是贏家。

5. 所有小隊完成卡片65的收尾活動，遊戲才算結束。

備註：雖然有些活動會請全部小隊一起參與；但除非有不同的活動指示，原抽卡小隊仍可收集到該卡。

改編版：時間競賽

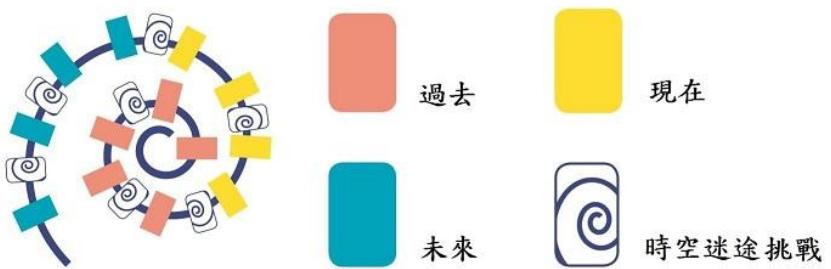
遵照上述遊戲說明，不過小隊不輪流進行遊戲，取而代之是所有小隊一起進行遊戲。先完成一個活動的小隊就馬上接著繼續下個活動。組織條理越好的小隊獲得卡片的機會就越大，而且各小隊同時會很忙，不太會關注其他小隊。當所有卡片都被收集完時，遊戲就結束，獲得最多卡片的小隊即是贏家。



版本二：過去到未來

前置

- 準備一顆骰子或數字轉盤以及27張小紙。
- 將考驗卡片由中間循著螺旋依過去、現在、未來順序排列；B面朝上（有領導練習那面）。
- 在兩張考驗卡之間，放上準備的小紙或直接用符號畫在地上代表時空迷途挑戰。



遊戲說明

各小隊由螺旋形中間開始，輪流進行遊戲，輪到該小隊時：

- 擲出骰子或轉數字轉盤，移動時光機到骰子或轉盤顯示數字的卡片上。

- 如果時光機落在某張考驗卡上，小隊完成該張卡片A面所列活動就可收集到卡片。
 - 如果時光機落在時空迷途挑戰小紙上，遊戲導引人從卡片25清單上唸出時空迷途挑戰項目，小隊須完成該項目並遵從挑戰的任何指示。
- 輪到下一隊。
 - 如果某小隊已玩到螺旋尾端了，可多輪一次回到螺旋形中間繼續旅程。
 - 繼續進行遊戲直到時間結束或所有卡片都被收集完；時限內獲得最多卡片的小隊即是贏家。

備註：雖然有些活動會請全部小隊一起參與；但除非有不同的活動指示，原抽卡小隊仍可收集到該卡。

改編版：卡在過去

遵照上述遊戲說明，不過當第一個玩到螺旋尾端的小隊出現時，遊戲就結束，獲得最多卡片的小隊則是贏家。在這個版本裡，當時空迷途挑戰卡指示「時光機移至一張卡時」，實際上時光機須退回到螺旋形起點。



變化遊戲

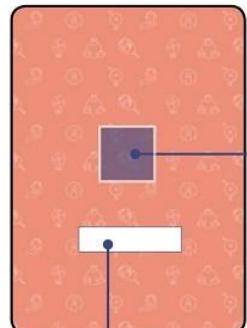
為配合世界懷念日慶祝活動，也能變化這些卡片做點不同的運用，譬如：

- 選些卡片做大遊戲中的分站遊戲。
- 如果以較大團的女童軍團進行遊戲的話，與其讓各小隊收集卡片，倒不如請完成挑戰的小隊寫下該項挑戰的領導練習，讓卡片留在螺旋形上給其他小隊繼續遊戲。
- 發給各小隊套卡副本，讓小隊間自行進行遊戲。
- 用不同的圖案或遊戲板設計來放置卡片，亦或是用卡片來做追蹤或尋寶遊戲。
- 世界懷念日活動進行中時，不時洗牌且隨機從牌組抽牌，接著請每人暫放下手邊事，先完成這個遊戲再繼續慶祝世界懷念日！

A面



B面



該活動主旨為練習
領導思維模式的標識

活動的學習目標



自我反思



探究與批判性思考



協同合作關係



性別平等



變革與負責任的行動



多元與包容



時空迷途挑戰(1/2)

當小隊時光機未落到過去、現在、未來的卡片上時，就要使用時空迷途挑戰卡。當小隊完成某個挑戰項目後，把該項目打勾。一直持續到列表結束，然後再從頭開始。

- 噢！不會吧！時光機壞了！為了修理它，只好失去下次投擲的機會…
- 巧遇了歷史裡正前往白浪島的男童軍，教他們一首營火相關的歌曲吧！
- 掉進了一個時空入口，回到過去了！選一張過去卡吧！
- 艾格妮絲·貝登堡讓妳搭便車到未來！移動時光機到任一張未來卡。
- 團挑戰卡：註記這張卡，在後續遊戲的一項考驗中可用來尋求其他人或小隊的協助。
- 說出五大世界活動中心的名字，獲得多投擲一次的機會。
- 知道為什麼有世界懷念日基金嗎？如果答案正確，獲得多投擲一次的機會；如果答錯，就失去一次投擲的機會。更多資訊請見卡片9。
- 遇到了一群來自未來的女童軍，她們說一種妳聽不懂的語言。想一個不用說話的方法來表達「世界懷念日快樂！」
- 倒背說出女童軍諾言，獲得多投擲一次的機會。
- 利用小隊員來排列出世界徽（世界女童軍總會三葉徽），獲得多投擲一次的機會。
- 遇見來自過去的女童軍，跟她們見面聊天聊到太興奮了以至於錯失下次投擲的機會。
- 表演一個隊呼，不然就會失去下次投擲的機會。
- 以小隊為單位，舉一位啟發妳們的領袖及原因，可獲得多投擲一次的機會。
- 列舉三個Kusafiri世界活動中心曾舉辦過活動的國家，可挑選一張過去卡。



時空迷途挑戰 (2/2)

(答案：迦納、南非、盧安達、肯亞、奈及利亞、貝南、馬達加斯加、烏干達)

- 遇到了一些來自未來的女童軍，妳最想問關於未來女童軍運動哪一件事？
- 表演一首喜愛的女童軍歌，獲得多投擲一次的機會。
- 遇到了一團受困的時空旅者需要協助；拿任一張妳們獲得的卡片給卡片數量最少的小隊。
- 時光機發射進了一個入口；移動時光機到挑選的任一個挑戰。
- 妳在世界活動中心之一玩得太高興了以至於錯失一次投擲的機會。
- 小隊有帶世界懷念日基金捐款來嗎？如果有，獲得多投擲一次的機會；如果沒有，就失去一次投擲的機會。
- 舉出一個你想多瞭解的國家及原因，可獲得多投擲一次的機會。
- 所有小隊一起：為協助世界懷念日基金募款，腦力激盪想出募款好點子吧～
- 時空冒險途中遇見了些朋友，聊了點關於領導力的話題。挑選一個小隊交換一張卡片。
- 說個繞口令，不然就失去下次投擲的機會。
- 當妳做的事情能激勵他人時其實正是實踐領導力。小隊裡誰能否分享上週做過什麼激勵他人的事呢？如果有，獲得多投擲一次的機會。
- 所有小隊活動：各小隊有一分鐘的時間想想如何升級時光機。最有創新想法的小隊，可免投擲且前進一階，並獲得一張未來卡。
- 如果能有一個願望來改變社會讓它更好，妳希望什麼？小隊得出共識後並分享，獲得多投擲一次的機會。



1. 給「女孩」的



活動準備：給每個人的紙筆。粉筆（非必要）

1909年一群女孩來到了舉辦童子軍大會的水晶宮，她們請求加入，因此羅勃·貝登堡跟他的妹妹艾格妮絲·貝登堡為了「給女孩」可參加，而成立了女童軍。

是時候站在第一批女童軍的角度思考了！為了說服貝登堡爵士給點女孩們什麼，想一個當時在水晶宮女孩們可能用的口號或標語。各小隊員需「踏上這些女孩的腳步」，站到剛才畫好的腳印上來分享口號/標語。



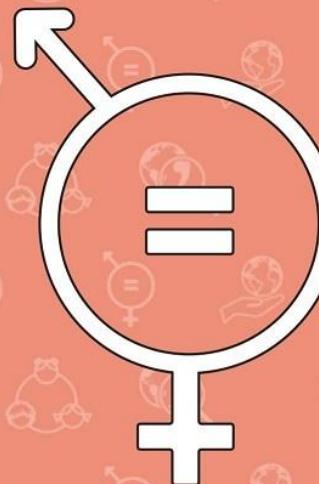
與其他小隊分享您覺得對童軍而言，什麼是重要的事情，可以任何方式呈現（例如：朗誦一首詩、唱一首歌曲、素描、演講或海報）。

把成果拍照或記錄下來跟世界女童軍總會分享。

@ wtd@waggs.org

f waggs

@waggs_world



領袖擁護以女孩帶頭主導的 女童軍運動的價值

2. 信任接捕



貝登堡爵士建立了小隊制度，用以鼓勵女童軍透過小團隊一起工作。試試看這項挑戰如何強化妳們的小隊。

全團活動

步驟一：各小隊站成圈，一位隊員站圈中間。其他圍成圈的隊員，一隻腳放前面，另一隻腳與肩同寬放後面，形成穩定的靈活站姿；雙手呈接捕姿勢舉高至與中間隊員肩膀同高。

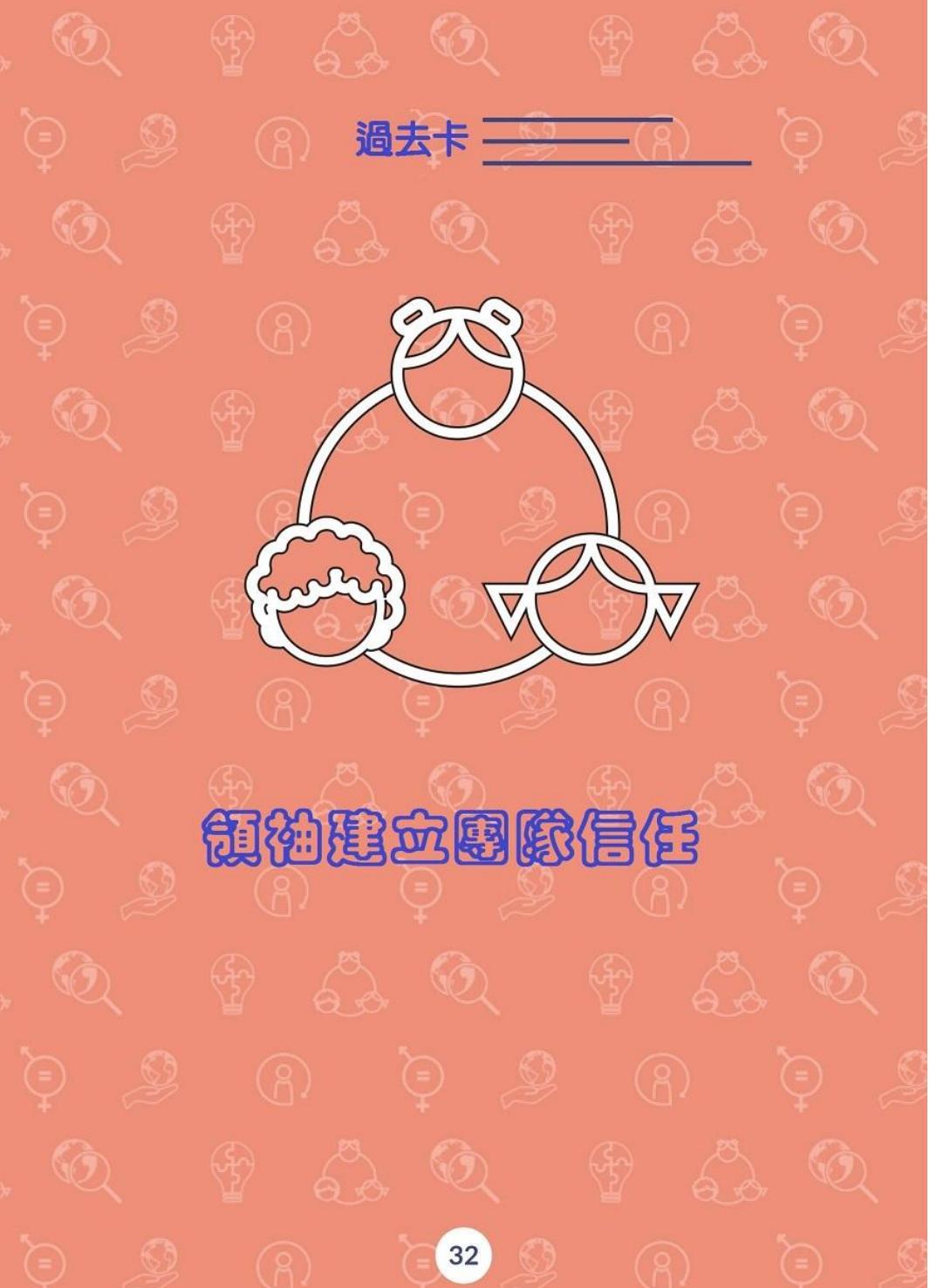
步驟二：中間隊員有三次倒往圍圈隊員的機會。當中間隊員喊出「保護者準備」時，其餘隊員需回應「好了」，活動就算開始。當中間隊員喊出「傾倒」，需等到其餘隊員回喊「落下」之後再倒下。

步驟三：如果中間隊員有信心，可請圍圈隊員們往後站一步，形成更大的一個圈，讓倒下者及保護者間距離更大。不論倒往哪個方向每個人都應去接住。

小隊討論完成信任接捕的感覺如何？
為什麼信任對一個強大的小隊很重要？

過去卡

領袖建立團隊信任



3. 嘿！那樣不對



1908年妳的哥哥/弟弟在生日時收到了一本新書，書名是「男童軍」。它是一本關於生活技能、露營和交朋友的書。聽起來很有趣，妳想參加；可是大家都說童軍不是女生玩的…

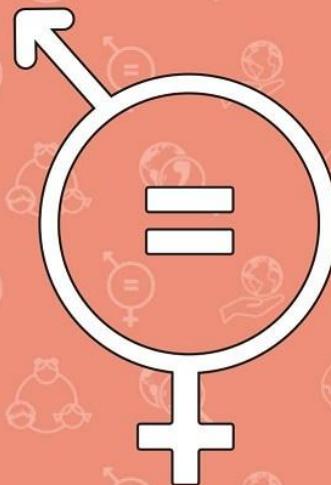
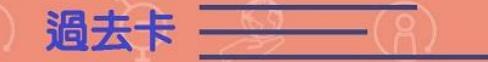
全團活動

妳怎麼做？為什麼？

- 妹還是會加入哥哥/弟弟的童軍團，是時候讓他們知道女生跟男生一樣有能力。
 - 妹決定創立自己的女童軍團，妹跟朋友就是想成為童軍。
 - 妹計畫提倡允許女生加入童軍，所有女孩都應有成為童軍的權利。

這如何說明領導力：

- 答案A：妳認為改變他人態度與意見的最佳方法就是為促進公平採取行動。想想每天遇見的人，譬如家人與親朋好友，是否曾聽他們負面地說過女生？找出有助於改觀的理由。
 - 答案B：妳不是浪費時間的人，看到不公平，馬上就行動。想想生活中對女生不公平的事；妳有沒有辦法在社區/社會採取行動來消除性別屏障？
 - 答案C：妳縱觀全局，女生應被平等對待。想想妳所在國家的女孩權利。為確保女生享有跟男生同等權利與機會，妳會提倡什麼主張？



領袖為性別不平等

找解決方法

4. 事實或虛構？



這個活動需要「關於女童軍運動的有趣事實」卡片（第69-72頁）。抽到這張挑戰卡的小隊是發言者，其他小隊是猜測者，而且不應該知道卡片上有什麼。

全團活動

發言者說出三項女童軍運動歷史的說明；其中兩項是事實（從有趣事實卡片上挑），最後一項小隊自己虛構。盡可能讓虛構說明聽起來像事實，妳的目標就是要混淆猜測者。

猜完後，發言者揭曉哪項說明是虛構。

如果發言者讓一半以上猜測者都相信虛構說明是真的，那發言者小隊就贏得此挑戰卡；如果沒成功，卡片就還回遊戲原處。



領袖不斷探究真理

5. 與過去共舞



全團活動

步驟一：每一位小隊員要想一首喜愛的歌曲或一段音樂，在腦海裡哼唱不出聲。

步驟二：接著跟著腦中旋律跳起舞來，彷彿是場靜音迪斯可舞會！

步驟三：隨著腦中自己的音樂跳舞兩分鐘。

舞蹈結束後，做雙人分享：

- 跟著只有自己聽得到的旋律跳舞有什麼感覺？
- 簡單還是困難？為什麼？
- 兩年前，妳能如此跳舞嗎？妳覺得會更簡單還是更困難？原因是？
- 如果妳不是女童軍，妳覺得這項活動會更簡單還是更困難？原因是？

如果女童軍們覺得這個活動有困難，放點能隨之起舞的音樂吧！

領袖不斷學習忠於自我

6. 握手和學習



1919 年女童軍運動剛在中華民國萌芽，妳是其中一名創始會員，希望有更多來自全國各地的人一起參與。這令人相當興奮，可也得小心；因為妳常不知道女童軍怎麼融入其他社區。

全團活動

兩兩一組，每組想一個特別的握手禮。一旦每組都有了握手禮後，與妳的配對者分開，另外尋找新夥伴。

找到新夥伴後，互相自我介紹，並互教對方握手禮。新配對的這兩人融合之前各自的握手禮再想出一個新的握手禮。

重複第三次，請夥伴分享先前所有學的握手禮。

全團圍成圓圈隊形，請參加者分享所有學到的握手禮。

討論：

- 從第一個握手禮到最後是如何演變？
- 呀是否嘗試用不同的方法來達成這個活動項目？
- 有什麼感覺？什麼最有效？
- 呀能否想到什麼時候或環境下需與不同於妳的人合作？
- 呀如何調整妳的握手禮？

領袖反省過去經驗
以克服挑戰



7. Kusafiri慧眼識領袖

更多資訊請見：www.waggs.org/kusafiri



2017年Kusafiri世界活動中心在馬達加斯加舉辦了一個名稱為Arts4Change的活動，探索利用創意來拓展領導力的方法。領導力並不總是一定要被聽到或看到，有時能感覺得到！



步驟一：讓團員站成一個圈。

步驟二：請一位團員離開房間；留下的團員選出一位領導者。

步驟三：被選出的領導者開始做一些動作、發出一些聲音；其他人要模仿她。領導者可隨時變換動作；其他人得跟上變換。

步驟四：請離開房間的那位團員回到房間，站在圓圈的中間，有三次機會猜猜看誰是領導者。猜測過程中，其他人需繼續進行遊戲，領導者也能繼續改變動作。

步驟五：如果站圈中間者猜對了，給她一個掌聲；如果猜錯了，給領導者一個掌聲。

選另一位團員離開當猜測者，再選一位當領導者，繼續遊戲。

玩過幾輪後，思考一下什麼能有效分辨領導者，什麼則無效。

- 在這個遊戲中，什麼因素造就一位好的領導者？
- 部分的特質能否應用在日常生活裡呢？



領袖在團隊裡分享領導力

透過社群媒體和世界女童軍總會及Kusafiri分享這個活動的照片。

waggs | kusafiriworldcentre

@waggs_world | @kusafiriwc

#TimeToLead | #WTD2019

8. 世界懷念日基金的重要認知

活動準備：足夠給各小隊的色筆及紙。六個罐子或小盒子，貼上如下所列之「世界各地的女孩都能…」標籤。每個人需準備硬幣。



步驟一：擺好六個小盒子/罐子並貼上以下六個聲明的標籤。

步驟二：告訴團員每年世界懷念日基金資助世界女童軍總會讓更多女孩有機會做很棒的事情。向女童軍團讀出下列聲明（世界各地的女孩都能…），並確認每個人是否都理解其意思。

步驟三：每個人從這六個聲明中擇一，最希望女孩能夠做什麼，並將硬幣投入與聲明相對應的罐子/盒子裡。

世界各地的女孩都能…

1. 從頭防範對女孩與青年婦女暴力的發生。
2. 為自己和他人做健康的選擇。
3. 對自己更有自信。
4. 挺身而出挑戰形象迷思。
5. 安全上網。
6. 為自己發聲並被聽見。

步驟四：看看哪個聲明得到最多票，並從卡片73查找世界女童軍總會哪個計畫讓女孩有機會實現該聲明。請女童軍團對最高得票數的聲明做更深入的了解。

► 記得募集好本活動得來的硬幣捐到世界女童軍總會的世界懷念日基金喔！

全團活動



領袖為茁壯女童軍運動
而採取行動

9. 穿越黑暗之旅

活動器材：眼罩



活動準備：一個開闊的空間以及給參加者使用的眼罩或領巾。如果必要，避免讓年紀小的女童軍團使用眼罩。

茱麗特羅研討會(JLS) 是世界女童軍總會發展青年婦女領導力的旗艦活動。2019年將舉辦至今規模最大的茱麗特羅研討會，預計有1,000名，20至30歲的女童軍與服務員參加。

更多資訊請至：<http://bit.ly/JLS2019>

想像一下妳在茱麗特羅研討會，現在正是半夜。在這個國際研討會妳才剛見到小隊；妳無法用語言與其他人溝通，因為大家都說著不同的語言。請以團為單位一起進行，盡快到達營地。

步驟一：在開闊的地方設兩個點，當成路線的起點與終點。

步驟二：團員都蒙上眼睛且不得相互交談；只有一名團員看得到，當這個活動的領路人。領路人必須不用說話的方式，帶領團員從起點走至終點。

步驟三：活動結束後跟女童軍團討論剛才進行的狀況。當領路人有什麼感覺？有沒有人曾經歷過與不理解自己的人溝通？有這項經驗的人最後如何克服？眼睛被蒙住的團員能如何幫忙來達成目標？

世界懷念日基金也資助青年婦女參加全球性的世界女童軍總會活動。妳捐款了嗎？



領袖行為因地制宜

10. 我能當個綠色領袖



更多資訊請上www.ourchalet.ch

活動準備：一支可拍照的手機或一台相機



全團活動

每年介於18-25歲的女童軍與服務員會參加世界女童軍總會在瑞士的世界活動中心—我們的雪麗舉辦的海倫史特羅研討會。這個研討會中探討女童軍如何帶頭保護環境，同時世界各地的女童軍團也能連線到研討會。2018年有700名女童軍與服務員參加。

步驟一：以團為單位，花五分鐘拍張有創意的、有趣的照片來告訴大家妳的團能如何帶頭保護環境。

步驟二：和團長分享照片，最有創意的團將獲得此挑戰卡。

進階：和團員討論如何落實想法。



領袖重視小改變以成大影響

透過社群媒體和世界女童軍總會及我們的雪麗分享妳的照片。

wagggs | ourchalet

@wagggs_world | @our_chalet

#TimeToLead | #WTD2019

11. 桑岡需要你的協助

更多資訊請見：www.sangamworldcentre.org

15分
全年齡

活動準備：收集10種不同的回收物給各小隊使用。



全團活動

桑岡志工們負責執行拜訪桑岡女童軍與服務員的課程活動，引導技巧是她們在桑岡期間能發展的領導力關鍵領域之一。志工們需具創意且依參加者需求及各種情況適時應變調整。

步驟一：以小隊為單位，用所提供的回收物為其他小隊設計一個簡單的活動。

步驟二：活動決定好後，該小隊帶領其他小隊進行這項新活動。

提示：年紀較小的團員可以帶一個知道的遊戲或歌曲。



領袖為創造力打造空間

透過社群媒體和世界女童軍總會及桑岡分享女童軍團的照片。

waggs | sangamworldcentre

@waggs_world | [@sangamworldcentre](http://sangamwc)

#TimeToLead | #WTD2019

12. 小隊困境

妳是小隊長，有個女孩剛加入妳所屬的女童軍團。她不僅新到妳的小隊，也剛從國內其他地方搬過來。她和隊上其他隊員處得不好，大家都希望她離隊。



妳會怎麼做？

- A. 召開小隊會議，用活動來幫助每個人思考不同文化與態度。
- B. 與新隊員、其他隊員分別聊聊，看看問題究竟在哪裡。
- C. 請小隊為整團女童軍帶一項活動；活動將要涵蓋文化認知以及和不同人合作的助益，再請隊員們思考從中學到了什麼。

全團活動

這讓妳變成一位領導者嗎？

- 答案A：是的，了解別人為什麼想法與行為不同能有助於我們一起努力並調整自己的行為。記得要從他人的角度上思考。
- 答案B：當然，盡可能收集資訊是很重要的。了解事情來龍去脈就能定出有效策略。
- 答案C：與和我們不同經歷的人合作能有助成長，女童軍就是這麼一回事！思考個人經歷如何影響自身行為是有益的。



領袖進入他人的世界

13. 2119年，你能想像嗎？



活動準備：給每個人的紙筆

100年之後，2119年的女童軍將會是什麼樣子呢？

全團活動

步驟一：每個人在紙最上方畫上2119年女童軍的頭像，在頭附近加上任何覺得能反映2119年的東西。

步驟二：將有圖的地方往後折，只露出圖的最後一公分左右，把紙向左傳。

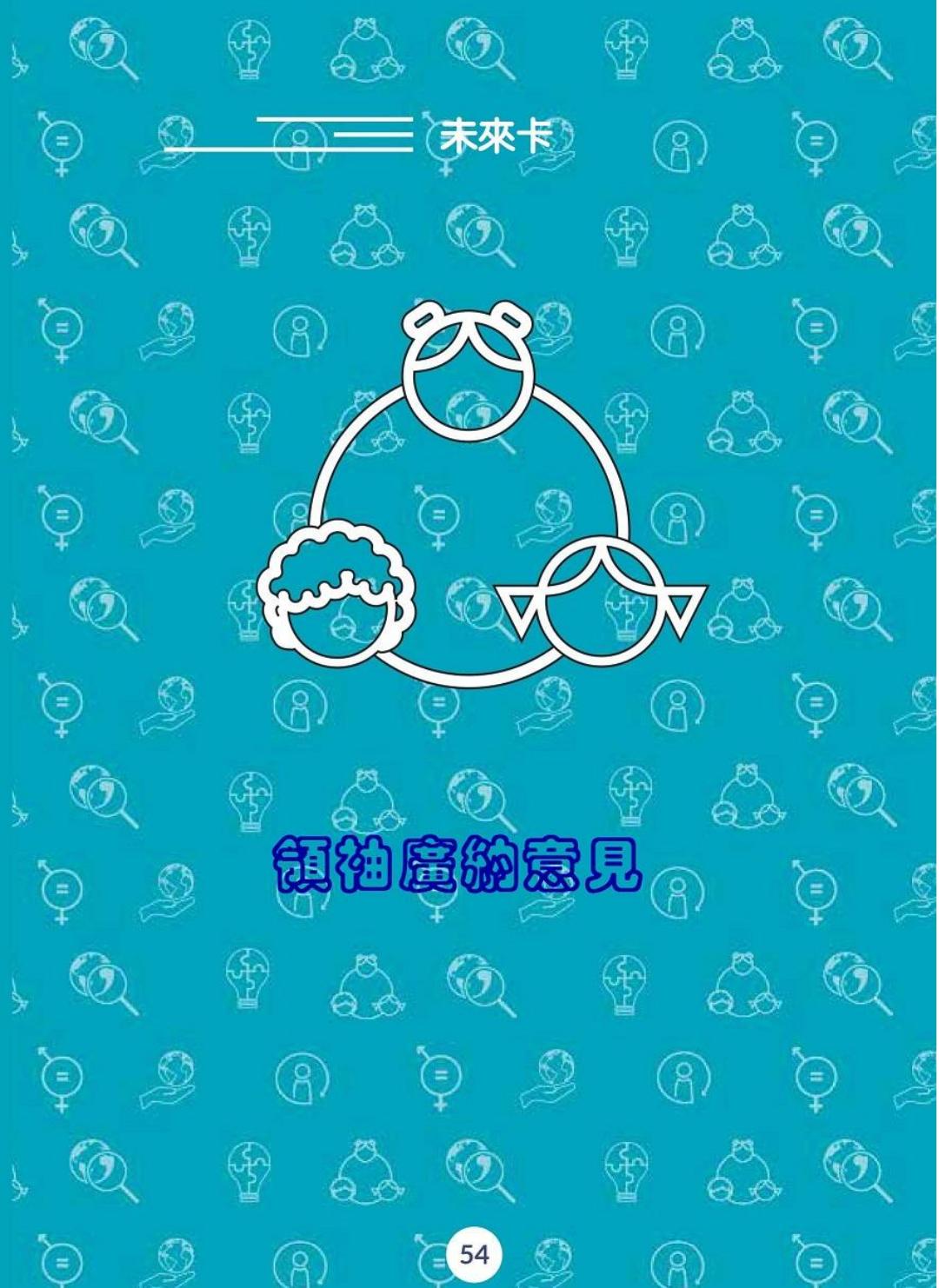
步驟三：在收到的紙上畫上脖子跟身體，再次將紙往後折把圖隱藏起來。

步驟四：把紙再次向左傳；在收到的紙上畫上腿跟腳。

步驟五：把紙最後一次向左傳。每個人將手上的紙打開，比較看看2119年女童軍的樣子。

討論一下100年後的女童軍可能還有哪些不同？

透過社群媒體，標記#Timetolead 及#WTD2019分享你的看法跟畫像吧！



14. 好奇心在卡巴尼亞



妳24歲，在我們的卡巴尼亞當暑期志工。這是妳第一次拜訪墨西哥也是第一次到世界活動中心。妳身旁從未被來自這麼多不同國家的女童軍與服務員圍繞。

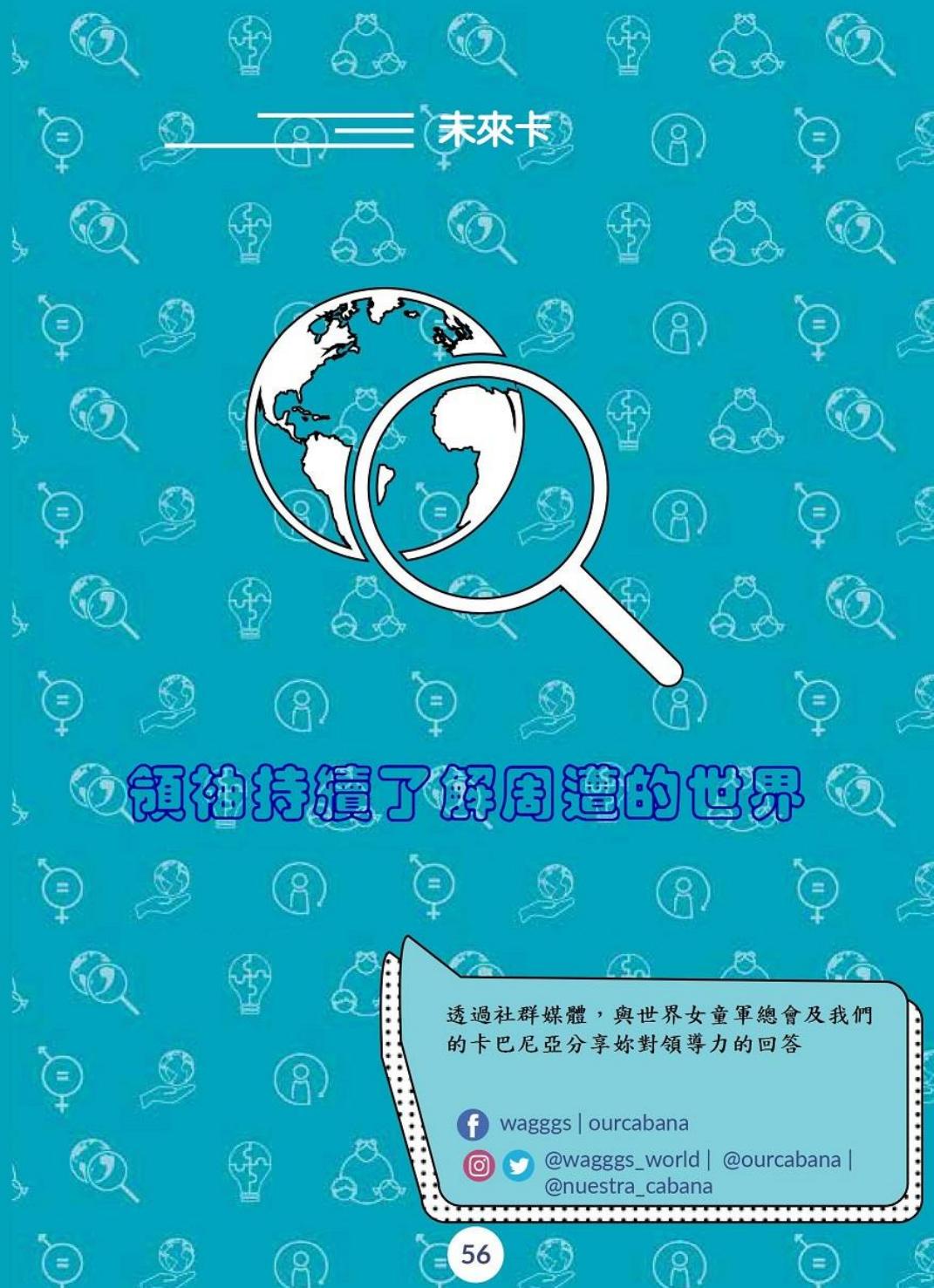


妳怎麼做？為什麼？

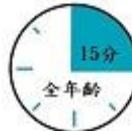
- A. 妳不斷問每個人問題，想更了解她們，譬如：通常早餐吃什麼？在她們的國家女童軍是什麼樣子？在她們生活裡，身為女性是什麼感覺？
- B. 妳決定盡可能學習關於墨西哥與墨西哥女童軍的一切，妳希望妳的體驗盡可能融入當地。
- C. 妳藉機了解更多關於我們的卡巴尼亞以及國際女童軍運動的歷史，逐漸明白女童軍是真正的全球運動。

這如何說明妳的領導力：

- 答案A：妳充滿好奇心；利用收集到的資訊，站在對方的角度思考。對方過著什麼樣的日常生活？如果對方與妳意見不同，會是什麼原因造成？
- 答案B：妳重視了解來龍去脈與環境的每個機會，並藉此調整變通自身行為。有些在自己國家所說所做的事情，換個地方可能會被認為漠視或不尋常。
- 答案C：妳喜歡把行動與大局相連；想想妳所屬的女童軍團對社區什麼有影響，又如何與全球女童軍運動相關呢？



15. 我們想活在什麼樣的世界？



活動準備：給小隊的鉛筆或原子筆，一張全球永續發展目標表格影本或也可用本活動卡內的表格。

2015年世界領袖們同意2030年之前達成17項目標，目的是透過以下創造一個更美好的世界：

1. 終結貧窮
2. 打擊不平等
3. 阻止氣候變遷

在這些目標引領下，現在是我們一同努力為每個人建構一個更美好的未來。



世界各地的女童軍已經著手進行這些目標，更多資訊請瀏覽：
www.waggs.org/SDGs

步驟1. 小隊集體討論，找出對社區裡的孩童與青少年而言最重要的全球目標，圈出上方表格的五項目標。

步驟2. 向其他小隊宣告妳的小隊挑選出來的五項目標。每個人要對她們最關心的一項進行投票，之後妳的小隊公布得票數最高的目標。

步驟3. 所有小隊有一分鐘時間思考日常生活中能協助實現這項目標的一種方法。

步驟4. 每個人四處走動到各小隊裡大聲說出想法。

領袖為創造正面影響而選擇其行動

別忘了與其他女童軍分享妳的想法！瞭解更多資訊請到 thegoals.org

16. 紿和平一個機會



更多資訊請上 www.paxlodge.org

活動準備：正方形的紙、鉛筆及紙鴿折法說明

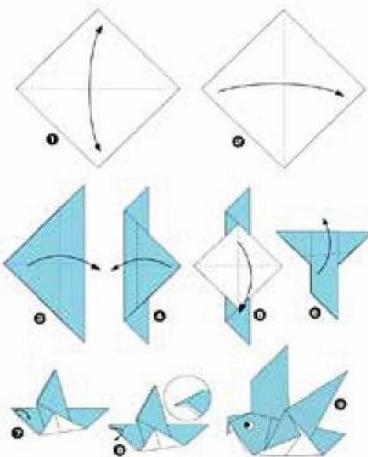


Pax Lodge意即和平之屋，吉祥物是普世和平的象徵：一隻名為奧麗芙(Olave)的鴿子。身為女童軍，我們希望留時間省思並關心自己，如此才有為他人讓這個世界變得美好的準備。

步驟一：跟著說明折出妳的和平鴿。

步驟二：為了創造出更多感受平和的時間，妳將如何改變生活？

將想法寫在鴿子翅膀上。



1. 將紙張一角朝自己，由上往下折成三角形做出折痕，再翻回復原。
2. 換另外兩個角對角的方向對折。
3. 沿虛線折。
4. 沿虛線折。
5. 對折。
6. 沿虛線折，另一面也一樣。
7. 做出折痕後再翻回復原。
8. 沿虛線做出一個口袋狀。
9. 幫鴿子畫上眼睛。

透過社群媒體和世界女童軍總會及和平之屋分享女童軍團折紙鴿的照片



17. 讓性別平等成真

15分
11+

活動準備：需要附件(卡片73)關於全球目標5的資訊。

如何成為一個倡導者？

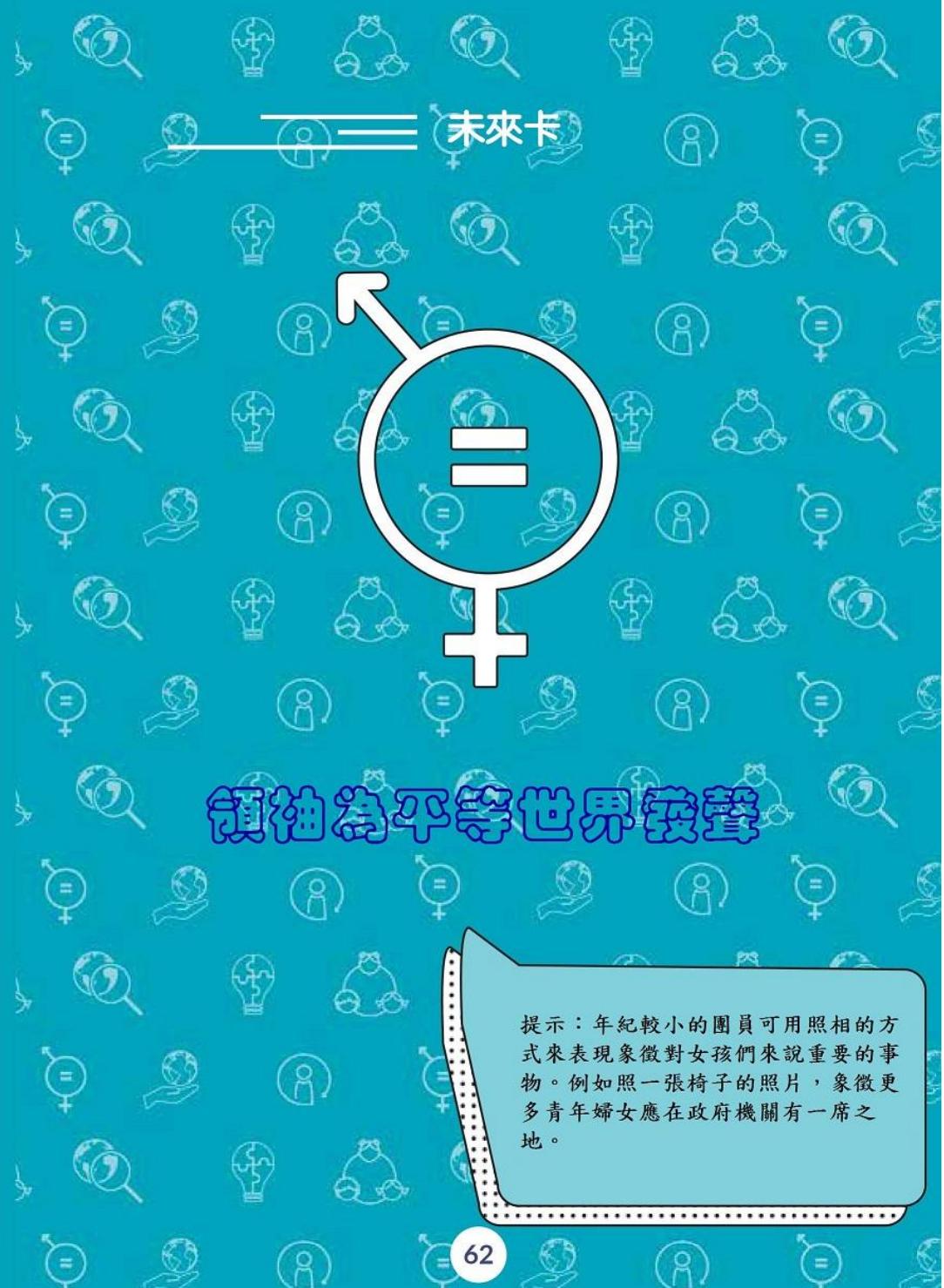
影響人們	藉由說、做與教育。
採取決策	改變政策或法規、分配資金及提供援助。
改善自身與他人人生	我們努力實現所達成的結果。

女童軍是性別平等的倡導者。每年世界女童軍總會都是聯合國婦女地位委員會的一員，會帶著一群來自全球各地的女童軍與服務員代表為女孩的權利發聲。更多資訊請見
http://bit.ly/WAGGGS_CSW

步驟一：全球目標5旨在實現性別平等及賦予婦女權力。觀察一下在地社區或國家當今情況，性別差異是否影響妳的安全感？妳的朋友或者妳能去的地方？妳認為未來五年能如何實現全球目標5？和小隊討論並寫下妳的看法。

步驟二：想像妳身在聯合國婦女地位委員會，其他小隊則是各政府代表（決策者）。利用步驟一的看法，針對如何達成全球目標5做3分鐘簡報。

步驟三：觀眾（其他小隊）投票決定是否被說服。如果妳的小隊得到票數過半，即可贏得這張卡；如果沒有，就把卡放回原處。



18. 旅者的困境



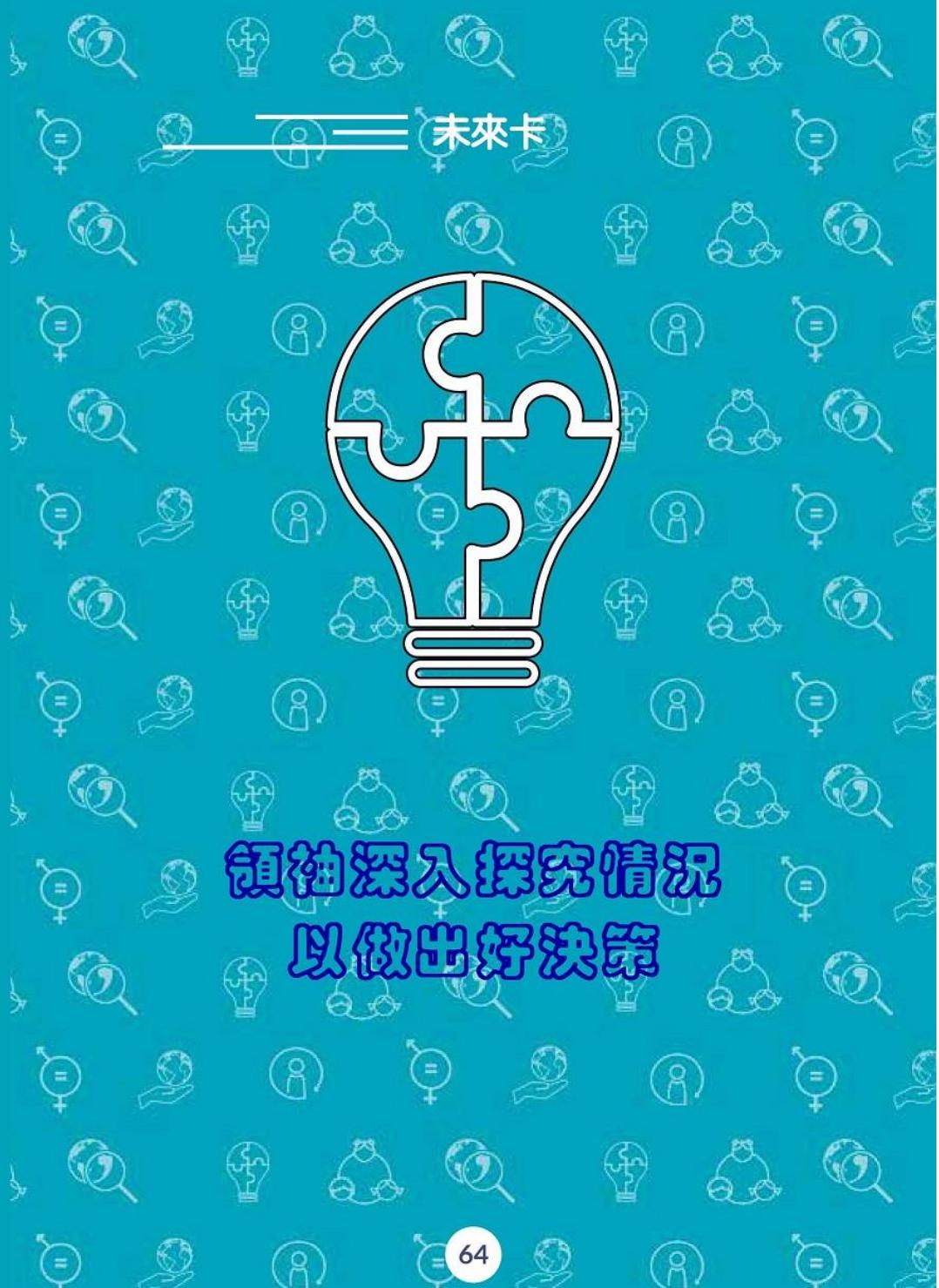
這是2300年。妳是小隊長。妳的小隊才獲得時空旅者的徽章。妳們有一台花了很多心血打造的時光機，才試航卻發現它墜落入了錯誤的年代。這台時光機好像不動了…

妳會怎麼做？

- A. 思考如何修理時光機以及還缺乏哪些知識？而後尋找能補填這個缺口的人才。
- B. 隊上每位隊員都極具創造力，畢竟打造出一台時光機了。妳們開始調動零件，希望可以再讓時光機動起來，妳們喜歡從做中學。
- C. 時光機動不了沒關係；妳們真的只想回家，所以開始計畫如何不靠時光機回去。

► 這讓妳變成一位領導者嗎？

- 答案A：當然！試著找出未知的事情也是領導力。沒人是無所不知的。只要知道自己缺少什麼知識，就能尋求他人協助並善用小隊的技能。
- 答案B：創造力是種驚人的特質！享受從做中學的樂趣是我們部分一些人學最好的，同時也給我們發現新事物的機會。
- 答案C：一定的！有時候事情就是不照計畫走。思考所有可以幫妳們成功的選項，包含小隊之外的資源。



該我上場了 (#TimeToLead)

如果進行到了這裡，代表妳們已經完成時空旅行的冒險囉～

恭喜！

那麼，在冒險中妳如何發展成領導者呢？
在地上攤開收集到的卡片，把B面朝上。

每張卡片皆顯示一種領導練習。領導力不只是關於地位或角色；而是藉由拓展領導練習，每天有意識地賦予自己與他人權力。



與世界女童軍總會分享，在2119年，
女童軍會成為什麼樣子！



www.waggs.org |
www.worldthinkingday.org



wtd@waggs.org



@waggs_world



waggs

建構具啟發性的領導者

1

思考每張卡片上的領導練習。

2

討論哪些練習妳認為是造就具啟發性領導者的因素。
每位小隊員選一張認為最重要的卡片。

3

利用這些卡片與隊員們創作一張定格照或短片。使用剛才討論的領導練習，表現正在動作中的具啟發性領導者。思考這位激勵人心領導者的樣子；她如何將領導練習化為行動？

4

與世界各地分享妳的具啟發性領導者；標記#TimeToLead 及#WTD2019把照片/短片上傳至社群媒體。

結尾省思：完成活動後，青年團員寫一封信給未來的自己。請團員從卡片裡挑出一個最喜愛的領導練習寫下來，並寫一封2020年世界懷念日才可打開的信，內容討論接下來這一年將如何努力精進領導練習。

把收集到的信放到時空膠囊裡，埋起來或放在安全的地方直到明年世界懷念日來臨時。

CONGRATULATIONS!

妳已完成2019年世界懷念日的挑戰了！

詞彙表

您或許需向女童軍們解釋部分字眼或專有名詞的意思(如下表)。當團員不了解所讀到這些字眼名詞的意思時，可閱讀定義。

領導力之於世界女童軍總會	以領導練習為基礎，世界女童軍總會有了新的領導模式。這關乎每天為拓展領導力來選擇其行為；也就是說個人對這世界的所思所在，即是做為一位領導者的基石。精進領導力的最佳方式就是積極地實踐。
性別平等	性別平等意指男性、女性、男孩、女孩享有同等權利、義務、機會。平等的意義不在於女性要跟男性變得一樣；而在於女性與男性的權利、義務、機會不應性別有所差異。
決策者	具有權力的人使用該權力帶來改變，例如政府官員。
婦女地位委員會(CSW)	婦女地位委員會，是聯合國內致力於性別平等與賦予婦女與女孩權力的組織，隸屬聯合國經濟社會理事會，負責推動婦女權益工作及為性別相關議題提出建議。
全球永續發展目標(SDGs)	全球永續發展目標或又稱全球目標，是世界領袖們在2015年九月聯合國高峰會所共同發佈。這份具歷史意義的協議是為解決世界面臨的挑戰，如貧窮、保健、氣候變遷及各形式的不平等。到2030年之前將達成17項目標(又稱全球目標)。
小隊或分組	把女童軍分成小隊或小組進行遊戲。
團	以整團女童軍為單位進行遊戲。

有關女童軍運動的有趣事實

- 海拔高度最高的世界活動中心是我們的卡巴尼亞，海拔1,542公尺。
- 2015年10月在一場線上直播中Kusafiri被正式命名。
- 世界懷念日基金的想法來自於一位寫信給貝登堡夫人的比利時女孩。她說如果世界懷念日是在創始人的生日，那麼這也應是給禮物的時候。
- 第一次世界大露營是在1924年的英格蘭，有來自42國家，1,100位的童軍參加。那幾個晚上出乎意料的寒冷，而且營區沒有足夠的毯子。第一天晚上約莫十點，服務員們向營區附近的鄰居、飯店與醫院求助，不到半小時就收集到超過所需數量的毯子。
- 第一面世界旗有著金色三葉徽襯著亮藍底，是出自一位挪威服務員之手，在1930年被採用。
- 西半球區其中一個分區是加勒比海區，該區受世界不同地方的影響而有多元的語系及文化。Caribbean Link of Guiding在1958年成立，以協助鞏固區域內童軍組織為目的，特別專注在強化訓練能力。

有關女童軍運動的有趣事實

7. 1950年代，在黎巴嫩、約旦、敘利亞的難民營裡出現了女童軍團；女孩們沒錢所以就用沙丁魚罐頭來製作她們自己的三葉徽章。
8. 1960年代的查德，服務員們沒錢支付會員費，而以捐贈物資如米或花生替代。查德總會則轉賣收到的物資以籌集現金。
9. 在1970年代紐西蘭的女童軍曾用雞蛋募款。星期六早上女童軍挨家挨戶敲門，詢問有人可否捐贈或買個雞蛋。
10. 1918年出版的第二本服務員手冊，封面是一名團長跟兩名女童軍在跳舞，為貝登堡爵士親手畫的插畫。當時這個封面引起很大的爭議因為人們認為太不恰當。
11. 世界女童軍總會非洲區現有33個會員組織，過去十年來會員人數比世界女童軍總會其他區更大幅成長。
12. 2017年有115個會員國捐款給世界懷念日基金，這是前所未有的紀錄。
13. 女童軍運動在俄羅斯萌芽之初，政權當局曾對女童軍組織懷疑。1911年令之關閉，如被發現是女童軍會員就會被關進監獄。女童軍繼續秘密會面，到1914年俄羅斯約有8,000名女童軍。

有關女童軍運動的有趣事實

14. 1939年八月正臨第二次世界大戰觸發之際，賓客已逃離我們的雪麗，我們的雪麗也準備好被徵召服務。幾天後，兩名瑞典籍服務員抵達我們的雪麗，很驚訝沒人在巴士站接她們。當時她們旅行遍經整個德國卻從未意識到戰事已爆發。
15. 前倫敦世界中心—我們的方舟，在第二次世界大戰中還是營運中；賓客們就睡在位於童軍總部的避難所。
16. 世界女童軍總會阿拉伯區第一個開始女童軍運動的國家始於1928年的蘇丹。
17. 1964年獻給萊斯里·惠特利夫人(Leslie Whately)為桑岡鋪設基石的銀碗與鏟子，1986年時在倫敦的一間銀匠店被發現。它們被一位觀察敏銳的服務員買下並送回桑岡。
18. 菲律賓女童軍創始人Josefa Llanes Escoda是菲律賓紙幣1,000披索的紙鈔人像。
19. 在西半球區設立世界中心的想法最早來自於1947年在古巴的一場訓練活動。我們的卡巴尼亞於1596年慶祝落成，當時貝登堡夫人捐贈了一道具意義的藍色大門以歡迎各級女童軍與服務員蒞臨我們的卡巴尼亞。這道門稱為首領門，歡迎那些踏入奇妙冒險始點的人們。
20. 二次大戰期間，女童軍發起由幼女童軍及女童軍募款的「女童軍國際服務」基金，這是第一次幾乎全由孩子們募款資助的國際救援工作。

世界女童軍總會全球活動計劃

世界懷念日基金活動，卡片43

- 為終止暴力之發聲：使青年婦女能自主辨識各種暴力形式，瞭解自身權利，並認知擁有這些權利是為天賦。更多資訊請見：
<http://bit.ly/VaVLeadersHandbook>。
- 營養飲食計劃：世界女童軍總會正與Nutrition International合作，確保每位女孩能獲得良好的飲食營養。更多資訊請見：
<http://bit.ly/NutritionProgramme>
- 快樂做自己：建立女孩對身體的自信和自尊！更多資訊請見：
www.free-being-me.com/。
- 身體自信行動計畫：學習面對刻板印象迷思時，如何倡導與大聲說出自己的想法與之對抗！更多資訊請見：www.free-being-me.com/。
- 智NET網民：如何在網路文化中保護自己的安全，已經成為時下年輕人所必須習得的技能之一。透過網海聰明遊訓練，從網路中剔除大量不營養訊息。更多資訊請見：
<http://bit.ly/SurfSmartResource>。
- 全球目標：世界女童軍總會到2030年的重點是支持女童軍在世界各地為實現全球目標進行的工作；以中介者、協調者、管理者的身分，促成與全球目標相關之分享與夥伴關係。更多資訊請見：
<http://bit.ly/SDGsWAGGGS>

想多了解全球永續發展目標（SDGs），何不進行#TeamGirl & Be the Change活動？相關資訊可上世界女童軍總會官網：
<http://bit.ly/WAGGGSResources>

全球目標5的資訊

使性別平等成真，卡片61



全球目標5（或全球永續發展目標5），旨在實現性別平等及賦予婦女與女孩權力，是聯合國17項全球目標之一。這是來自193個國家的國際行動，致力於終結貧窮、保護地球、確保全人類的和平繁榮。請上<http://bit.ly/GlobalGoalsVideo>獲取更多資訊

為達成目標5，各國須同意：

- 終結對婦女與女孩一切形式的歧視。
- 終結對婦女與女孩一切形式的暴力行為，包含性交易與其它形式的剝削。
- 終結損害婦女與女孩身心靈與性健康的一切儀式傳統。
- 認可和正視女性家務工作。確保婦女與女孩有平等的機會被傾聽並參與政治、經濟和公眾事務交流。
- 保護婦女性與生育健康的權力。
- 推對促進性別平等的政策與法令，包含進行改革以讓女性享有平等的權力如對土地和其他形式財產的所有權與控制權、金融服務、遺產與自然資源。

